



UNEP  
FINANCE  
INITIATIVE

**+IMPACT**

Sommaire Exécutif

# REPENSER L'IMPACT POUR FINANCER LES OBJECTIFS DE DEVELOPPMENT DURABLE (ODD)

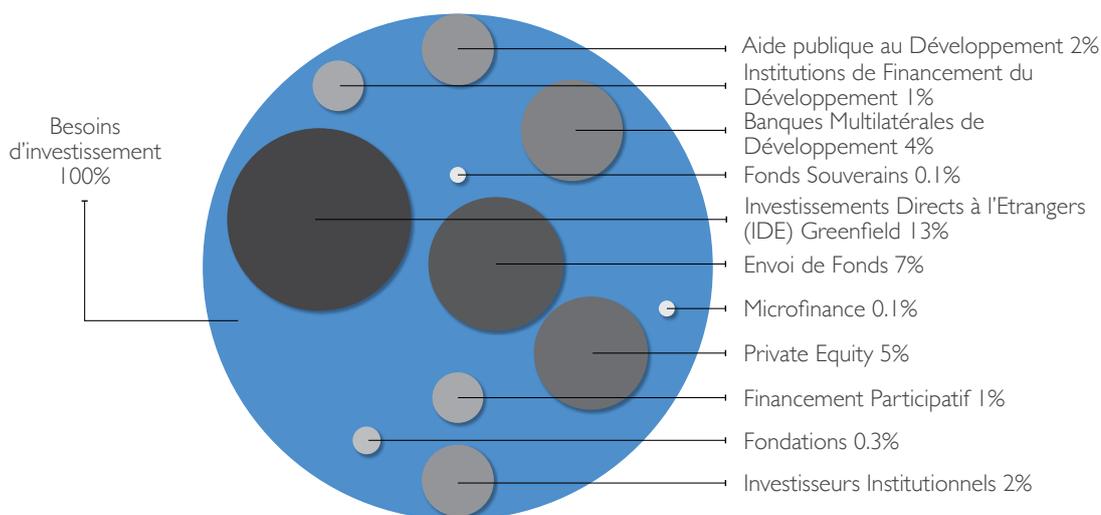
Une Prise de Position et Appel à l'Action  
élaborée par la Positive Impact Initiative

Novembre 2018

## Les Objectifs du Développement Durable (ODD) sont-ils hors de notre portée ?

Les besoins d'investissement pour les ODD sont immenses, en particulier pour les pays en développement et leurs infrastructures. Les flux financiers actuels semblent insuffisants : les financements privés sont contraints par les considérations de risques et de rendements tandis que les financements publics se font rares. Si le déficit de financement qui en résulte n'est pas résolu, les besoins d'investissement vont continuer à croître, à cause d'un effet cumulatif. Doit-on en déduire que les ODD sont hors de portée ? Ou bien peut-on imaginer de repenser les modèles d'activités, de façon à augmenter les flux financiers directement liés aux ODD, ce qui, en retour, pourrait réduire leurs risques ? Cela pourrait-il contribuer à la réduction des coûts de réalisation des ODD ?

**Figure 1 :** Les flux financiers annuels estimés des ODD par rapport aux besoins d'investissement des ODD<sup>1</sup>



1. Ce graphique reflète la majorité des flux identifiés pour l'année 2015. Alors même que nous avons tenté d'éviter autant que possible un comptage double, il se peut qu'il y ait certains chevauchements entre plusieurs sources. Les chiffres exacts se trouvent dans l'Annexe du document. Les chiffres des Agences de Crédit à l'Exportation ne sont pas mentionnés ici, puisque leurs flux, sous forme de garanties ou assurances, ne sont généralement pas suivis.

# 02

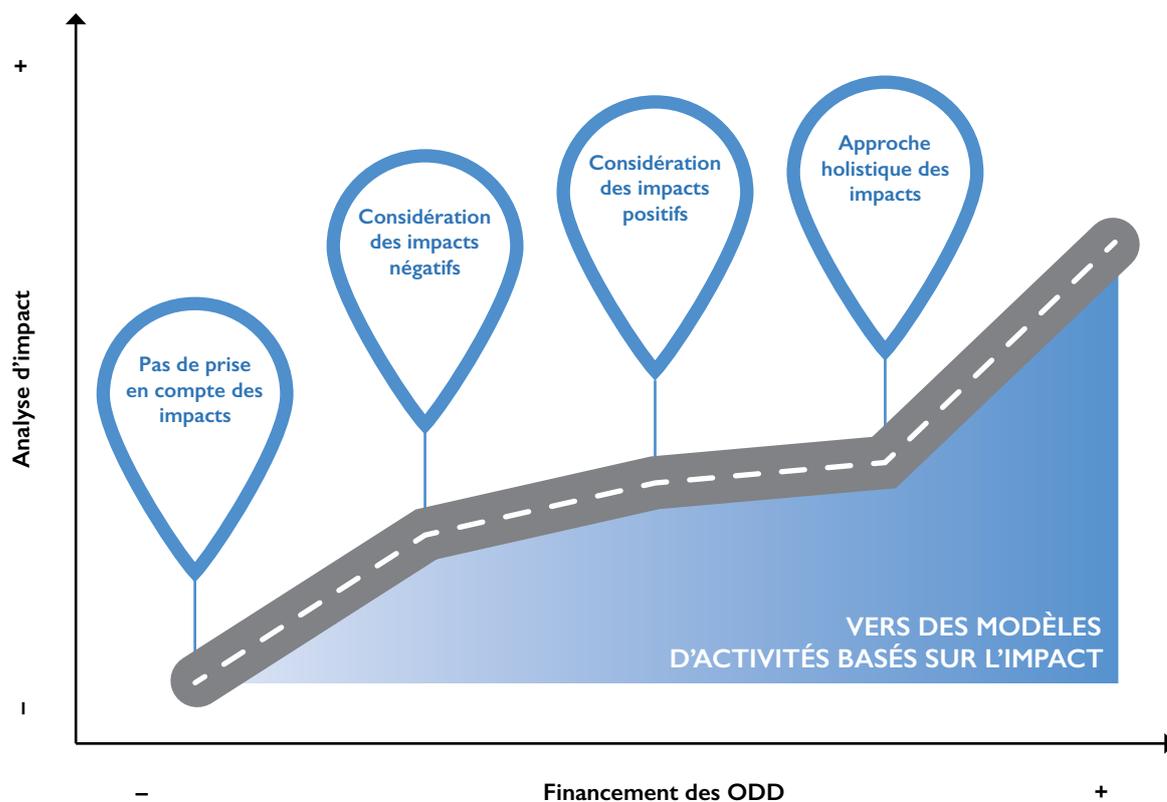
**Les besoins d'investissement pour les ODD sont symptomatiques d'un problème de modèles d'activités. Les impacts peuvent être utilisés comme points de départ pour ces modèles d'activités et ainsi engendrer des revenus. Cette approche peut contribuer à la réduction des coûts et de certains risques et promouvoir des solutions du secteur privé.**

La mesure dans laquelle les impacts peuvent être sources de revenus n'a pas été suffisamment explorée. De nouveaux modèles d'activités basés sur l'impact peuvent être développés, ces impacts contribuant donc directement au succès de ces modèles. Les deux caractéristiques essentielles d'une économie basée sur l'impact sont de prendre les impacts comme point de départ pour aboutir aux bonnes décisions d'investissements, et de réaliser le plus grand nombre d'impacts possible via chaque investissement. Ces types de modèles d'activités peuvent aussi être utilisés pour mitiger les risques, leurs composants numériques pouvant, quant à eux, participer à la réduction des coûts. Ces modèles pourraient ainsi jouer un rôle clé pour l'investissement dans les ODD.

## Dans sa démarche d'impact, le secteur financier doit adopter une approche d'analyse holistique des impacts.

Les responsables politiques et la société civile exercent une pression forte pour que les entreprises et la finance aient des impacts sociaux, environnementaux et économiques positifs. Ces impacts positifs peuvent également générer de nouveaux revenus financiers. Le secteur financier a un intérêt stratégique à mieux comprendre les impacts et peut jouer un rôle majeur pour faciliter la transition vers une économie basée sur l'impact. La finance doit donc également améliorer sa capacité à analyser les impacts. Les Principes pour la Finance d'Impact Positif (Principles for Positive Impact Finance) offrent ainsi un méta-cadre adoptant une approche holistique de l'impact qui vient compléter et promouvoir la convergence d'un corpus croissant de méthodologies et normes sur l'impact.

Figure 2: La démarche d'impact

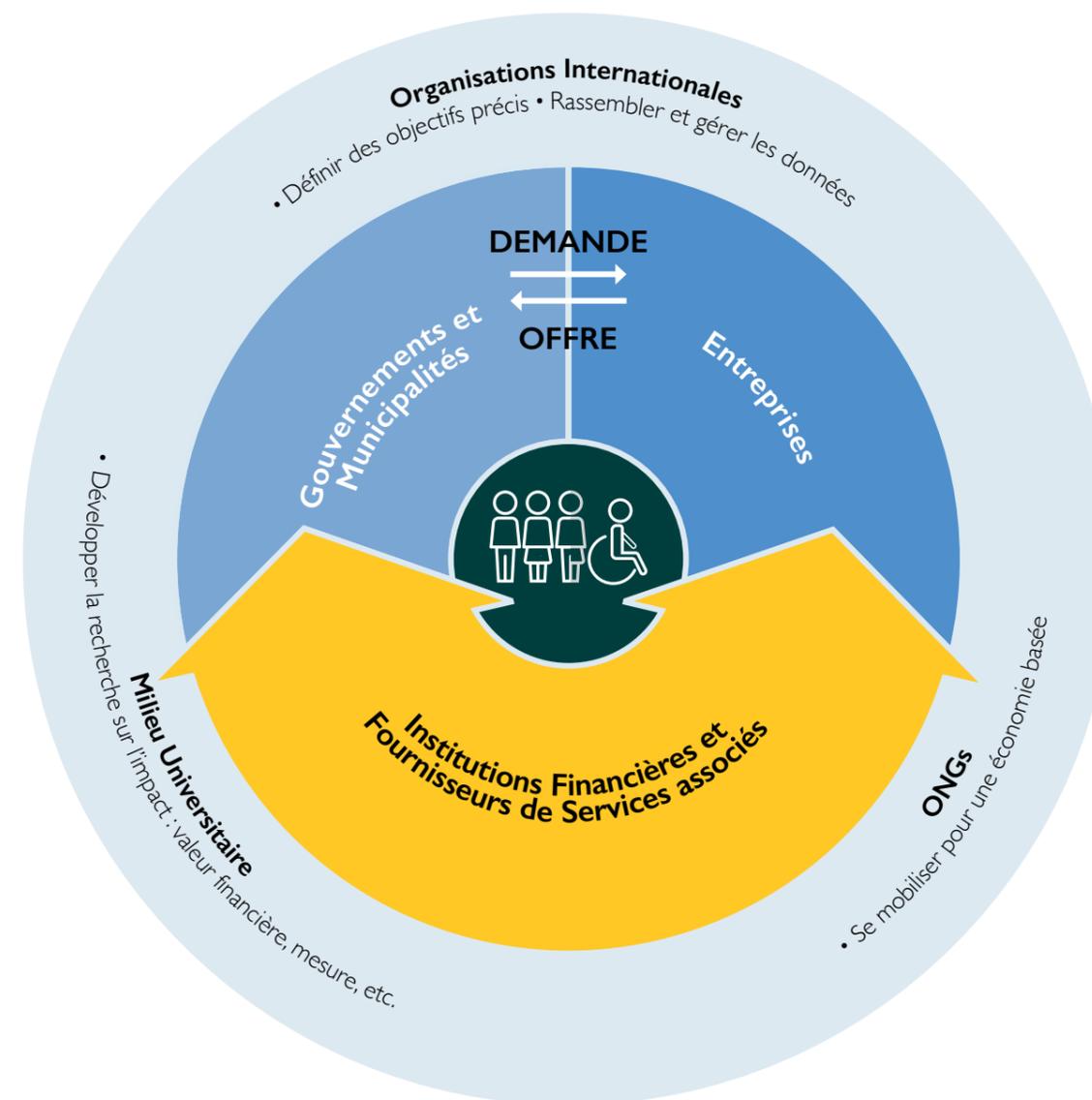


# 04

## Un appel à l'action : vers un écosystème d'impacts pour accélérer les impacts positifs et accomplir les ODD.

Personne ne peut accomplir les ODD seul. Nous avons besoin d'un écosystème basé sur l'impact qui implique tous les acteurs – le secteur privé et financier, mais aussi le secteur public, universitaire, la société civile, et, même plus largement, les individus et leurs communautés. Il est temps que la croissance du mouvement pour l'impact s'accélère. Un tel écosystème requiert plus de coordination et collaboration entre les acteurs. Parmi les principaux domaines demandant notre attention : la consolidation des outils d'analyse d'impact pour le secteur financier, la mise en place d'une offre et demande d'impacts, et, le développement de mesures d'impact.

Figure 3: Un écosystème d'impacts pour financer les ODD



Gouvernements et Municipalités	Entreprises	Institutions Financières et Fournisseurs de Services associés
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collecter des données sur l'impact et définir des objectifs locaux</li> <li>• Publier des demandes de proposition sur l'impact</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer des modèles d'activités basés sur l'impact</li> <li>• Emettre des offres d'impacts</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer l'analyse et la mesure d'impacts</li> <li>• Développer des produits et services de conseil PI</li> </ul>



L'Initiative Financière de l'ONU Environnement (UNEP FI) est un partenariat qui regroupe le Programme des Nations Unies pour l'Environnement et le secteur financier mondial, établi à la suite du Sommet de Rio de 1992, et ayant pour mission de promouvoir une finance durable. Plus de 200 institutions financières, dont des banques, investisseurs et assureurs, travaillent avec l'ONU Environnement afin d'appréhender les nouveaux défis environnementaux, sociaux et de gouvernance, d'établir leurs importances pour le secteur financier et de participer activement à leurs résolutions.

[www.unepfi.org](http://www.unepfi.org)



L'Initiative Positive Impact de UNEP FI propose des solutions au déficit de financement du développement durable et des Objectifs du Développement Durable (ODD). L'initiative contribue à l'avancée du secteur financier vers une intégration plus systématique et approfondie de l'analyse d'impacts dans la prise de décision. Cette compréhension renforcée des impacts sera également un facteur clé dans la stimulation de nouveaux modèles d'activités et d'investissements basés sur l'impact. En se reposant sur les Principes pour une Finance à Impact Positif (Principles for Positive Impact Finance), créanciers, investisseurs et un large éventail d'acteurs s'inspirent des cadres d'impacts existants afin d'élaborer des cadres de référence et outils d'analyse holistique des impacts pour différents instruments financiers. L'Initiative est aussi engagée dans un dialogue avec le secteur public pour explorer comment les appels d'offres peuvent influencer sur le développement de modèles d'activités basés sur l'impact. L'Initiative est soutenue par un groupe de membres de l'UNEP FI et par d'autres acteurs des secteurs public et privé.

Nous invitons toutes les parties intéressées à s'engager avec l'Initiative Positive Impact de UNEP FI afin de collaborer sur les meilleures pratiques et contribuer à la création d'un écosystème d'impacts. Pour plus d'information :

[www.unepfi.org/positive-impact/](http://www.unepfi.org/positive-impact/)

Suivez [#positiveimpactnews](https://twitter.com/positiveimpactnews)

[positiveimpact@unepfi.org](mailto:positiveimpact@unepfi.org)